

# Publicatielijst TRUI STEEN

## *Internationale gereviewde tijdschriften*

- Steen, T. & van der Meer, F. (2011) Public service bargains in Dutch top civil service, *Public Policy and Administration*, 26(2), 209-232.
- Steen, T. and Rutgers, M. (2011) The double-edged sword: Public service motivation, the oath of office, and the backlash of an instrumental approach, *Public Management Review*, 13(3), 343-361.
- Toonen, Th. and Steen, T. (2007) Constituting the Cooperative State: Strategies for collaborative decentralisation within unitary states, *Journal for Comparative Government and European Policy/Zeitschrift für Staats- und Europawissenschaften*, 5(3-4), 497-523.
- Steen, T. (2006). Public sector motivation: is there anything to learn from the study of volunteerism?, *Public Policy and Administration*, 21(1), 49-62.
- Vandenabeele W, Hondeghem A. and Steen T. (2004). The civil service as an employer of choice in Belgium: how work orientations influence the attractiveness of public employment, *Review of Public Personnel Administration*, 24(4), 319-334.

## *Internationale gereviewde hoofdstukken in boeken*

- Steen, T. and Toonen, Th. (2010). Central-local relations in the Netherlands, in Goldsmith, M.J. and Page, E.C. (eds.): *Changing Government Relations in Europe. From Localism to Intergovernmentalism. Changing Patterns of Central-Local Relations in Europe*, Milton Park: Routledge.
- Steen, T. And Toonen, T. (2010). The institutional analysis of central-local relations applied to the case of the Netherlands and Germany, in Ongaro, E. e.a. (eds.) *Governance and Intergovernmental Relations in the European Union and the United States: policy and management*, Cheltenham: Edward Elgar.
- Steen, T. (2009). Rethinking civil service, reappraising civil servants, and rebuilding public service motivation, in Mathur, R.R. (ed.) *Glimpses of Civil Service Reform*, Hyderabad: ICFAI University Press, 90-106.
- Steen, T. & van der Meer, F. (2009). Dutch civil service leadership torn between managerial and policy oriented leadership roles, in Raffel, J.A.; Leisink, P. & Middlebrooks, A. (eds.) *Public Sector Leadership: International Challenges and Perspectives*, Cheltenham: Edward Elgar, 91-106.
- Steen, T. (2008). Not a Government Monopoly: The private, nonprofit and voluntary sectors, in Perry, J.L. & Hondeghem, A. (eds.) *Motivation in public management. The call of public service*, Oxford: Oxford University Press, 203-222.
- Toonen, T. & Steen, T. (2008). Constituting the Cooperative State: Strategies for Collaborative Decentralisation within Unitary States, in Grotz, F. and Toonen, T. (eds.) *Crossing Borders: Constitutional development and internationalization*, Berlin: De Gruyter Recht, 207-232.
- van der Meer, F.; Steen, T. and Wille, A. (2007). Western European Civil Service Systems. A Comparative Analysis, in Raadschelders, J.C.N.; Toonen, Th.A.J. and van der Meer, F.M. (eds.) *The Civil Service in the 21<sup>st</sup> Century*, Basingstoke: Palgrave, 34-49.

- Pelgrims, Ch.; Steen, T. and Thys, N. (2007). Staff participation in the administrative reform of the Flemish Community, in Leisink, P.; Steijn, B. & Veersma, U. (eds.) *Industrial Relations in the New Europe. Enlargement, integration and reform*, Cheltenham: Edgar Elgar, 191-210
- Brans, M. & Steen, T. (2006). From incremental to Copernican reform? Changes to the position and role of senior civil servants in the Belgian federal administration. In: Page, E.C. & Wright, V. (ed.): *From the Active to the Enabling State*. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 63-80.
- Hondeghem, A.; Horton, S. & Steen, T. (2005). Trajectories, Institutions and Stakeholders in Public Management Reform. In Farnham, D.; Hondeghem, A. and Horton, S. (eds.): *Staff Participation and Public Sector Reform*, Palgrave: Houndsmill, 27-53.
- Steen, T. and Wille, A.. (2005). Strengthening Local Government in The Netherlands and Flanders: Similar Problems, Different Solutions?, in Reynaerts, H. e.a. (eds.) *Renovation or revolution? Reforming Local Politics in Europe*, Ghent: Vandenbroele, 445-470.
- Steen, T. and Wayenberg, E. (2003). Local Governance in Flanders, in: Denters, S.A.H.; Van Heffen, O.; Huisman, J. and Klok, P-J. (eds.): *The Rise of Interactive Governance and Quasi-Markets*, Dordrecht: Kluwer Academic Publishers, 261-276.
- Wayenberg, E. and Steen, T. (2002). The Impact of the Flemish Social Welfare “Convenant” on Local Governance in Leuven, in Bovaird, T. and Löffler, E. (eds.), *Developing Local Governance Networks in Europe*, Baden-Baden: Nomos, 137-152.
- Hondeghem, A. and Steen, T. (2000). Belgium Public Services. Can regulations go along with Flexible Personnel Arrangements?, in Farnham, D en Horton, S. (eds.), *Human Resources Flexibilities in the Public Services. International Perspectives*, Houndsmill: MacMillan Business, 61-79.

### ***Nederlandstalige gereviewde tijdschriften***

- Termeer, K. en Steen, T. (2011). Inleiding bij het themanummer ‘Voorbij de fantasie van de ideale schaal’, in *Bestuurskunde*, 20(4), 2-5.
- Steen, T. en Termeer, K. (2011). Bouwstenen voor schaalsensitief bestuur, in *Bestuurskunde*, , 20(4), 56-61.
- Wille, A. en Steen T. (2005) Bestuurwetenschappelijke Kroniek. Het lokale bestuur dualiseert: nieuwe regels, oude praktijken?, in *Bestuurswetenschappen*, 59(2), 172-175.
- Steen, T. (1998). Een nieuw en flexibel personeelsbeleid in de lokale besturen in Vlaanderen?, in *Res Publica*, 40(1), 79-97.
- Steen, T. (1996). De Belgische Jazz-scène. Een sociologisch portret, in *Tijdschrift voor Sociologie*, 17(3), 365-385.

### ***Bijdrage aan boek-series***

- Steen, T. (2007). Dualistische en monistische gemeenten. Bestuurlijke hervormingen in Nederland en Vlaanderen, in De Rynck, F. en Reynaert, H. (red.) *De Gentse Lezingen / The Ghent Lectures*, Vanden Broele, Gent, 39p.

## **Boeken**

- Berings, D. and Steen, T. (2002). *Mens en Organisatie*, Antwerpen: de Boeck, 328 p. (2nd edition with Styn Grieten: 2007, 3th edition with Styn Grieten: 2011).
- Hondeghem, A., Parys, M., i.c.w. Steen, T. & Vandenabeele, W. (2002). *De wervingskracht van de federale overheid*, Gent: Academia Press, 171 p.
- Vandenabeele, W., Hondeghem, A., i.c.w. Steen, T. and Parys, M. (2002). *De roep van de Vlaamse overheid. Arbeidsoriëntaties van hooggeschoolden in Vlaanderen en het imago van de overheid*, Brugge: die Keure, 256 p.
- Steen, T. (2001). *Gemeenten in verandering*, Brugge: die Keure, 300 p.

## **Nederlandstalige tijdschriftartikelen**

- Steen, T. (2011). Veranderingsmanagement: op weg naar een succesverhaal?, *VFG-Forum*, juli/2.
- Vanderplaetse, K.; Steen, T. & Vallet, N. (2010). Standpunten over de uitdagingen in leiderschap, *VFG-Forum*, juni/2, 16-22 (interview).
- Steen, T.; Vanderplaetse, K. & Vallet, N. (2010). De functie van secretaris: superman/vrouw gezocht, *VFG-Forum*, maart/1, 4-12.
- Vallet, N.; Steen, T. & Vanderplaetse, K. (2009). De functie van secretaris: het splinterbomeffect van delegatie, *VFG-Forum*, november/3, 4-13.
- Steen, T.; Vallet, N.; Paridaens, R; en Vanderplaetse, K. (2009). Interne controle en risicomanagement: hoe gaat u als gemeentesecretaris om met deze cruciale taak? Situering en praktijkervaringen, *VFG-Forum*, maart/1, 4-11.
- Steen, T.; Vallet, N.; Vanderplaetse, K. en Verbeke, S. (2008). De introductie van het managementteam: vele wegen leiden naar Rome, *VFG-Forum*, november/3, 4-7 (interview).
- Vanderplaetse, K.; Vallet, N. & Steen, T. (2008). De rol van de gemeentesecretaris: over het leven zoals het was... en is? Of: De secretaris post is lastig waer te nemen, *VFG-Forum*, juli/2, 4-8 (interview).
- Steen, T. (2008). Monitoring in interbestuurlijke relaties (book review), *Openbaar bestuur*, 18(8), 29-30.
- Andriessen M., C. Pelgrims & T. Steen (2003). Aandachtspunten in het veranderingproces. Methodologie om de roep om verandering te beantwoorden, *Vlaams Tijdschrift voor Overheidsmanagement*, 8(1), 21-28.
- Steen, T. (2001). De sturende rol van de Vlaamse overheid bij de modernisering van het lokale personeelsbeleid, *Vlaams Tijdschrift voor Overheidsmanagement*, 6(1), 17-26.
- Steen, T. (2001). De invloed van externe netwerken bij de hervorming van het personeelsbeleid in de Vlaamse gemeenten, *Overheid in Beweging*, 2001, 27 p.
- Steen, T. (2001). Een succesvolle modernisering van het personeelsbeleid in Vlaamse gemeenten?, *Over.Werk Tijdschrift van het Steunpunt WAV*, 11(1-2), 162-165.
- Steen, T. (2001). De gemeentesecretaris als veranderingsvoorvechter, *Tijdschrift voor de Vlaamse Gemeentesecretaris*, 3(3), 4-14.
- Steen, T. (1999). De relatie tussen gemeenten en toezichthoudende besturen, *Tijdschrift voor de Vlaamse Gemeentesecretaris*, 1(1), 4-14.
- Steen, T. (1997). Een nieuw personeelsbeleid in de Vlaamse gemeenten, *Nieuwsbrief Steunpunt WAV*, 7(4), 145-147.

### ***Hoofdstukken in boeken***

- Andriessen, M.; Hondeghem, A.; Pelgrims, C. and Steen T. (2003). Het veranderingsmanagement in Beter Bestuurlijk Beleid tegen de achtergrond van de 'La Relève' veranderingen in Canada, in Bouckaert, G.; Hondeghem, A.; Janvier, R.; De Rynck, F. and Waeghe, H. (eds.) *Tussen Bestuurskunde en Bestuurspraktijk. Bijdragen voor duurzaam besturen in Vlaanderen. Jaarboek 2002*. Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Brugge: die Keure, 207-224.
- Hondeghem, A.; Parys, M., Putseys, L; Steen, T. and Vandenabeele, W. (2002). Management van topambtenaren in de Vlaamse overheid, in Bouckaert, G.; Hondeghem, A.; Janvier, R.; De Rynck, F. and Waeghe, H. (eds.) *Tussen Bestuurskunde en Bestuurspraktijk. Bijdragen voor duurzaam besturen in Vlaanderen. Jaarboek 2002*. Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Brugge: die Keure, 103-117.
- Vandenabeele, W., Hondeghem, A., Parys, M. and Steen, T. (2002). Arbeidsoriëntaties van laatstejaarsstudenten en arbeidsmarktimgo, in Vanmeulenbroucke, G. (ed.), *Dossier Arbeids-Marktonderzoekersdag - Verslagboek 2001*, Leuven, Steunpunt WAV.
- Gekiere, J., Craeghs, J. and Steen, T. (2001). De ambtelijke organisatie en het personeelsbeheer, in Maes, R. e.a. (eds.), *Proeve van een nieuw gemeentedecreet*, 222-274.
- Maesschalck, J. and Steen, T. (2000). Aspecten van personeelsmanagement, in Derynck, F. and Bouckaert, G. (eds.) *Praktisch Handboek voor Gemeentebeleid*, Brugge: die Keure, 199-218.

### ***Onderzoeksrapporten***

- Schreurs, F.; Vandenabeele, W.; Steen, T. & Brans, M. (2011). *Politico-administrative relations in top civil service*, i.o.v. EUPAN(European Network of Directors General for Public Administration) & FOD P&O, Leuven: EGPA Study group on personnel policies project, 52 p.
- Baars, A.; Steen, T. En Wagenaar, H. (2011). *De bestuurlijke organisatie van het Vlaams inburgerings- en integratiebeleid: Vraagstukken omtrent samenwerking en coördinatie*, i.o.v. Vlaamse Adviesraad voor Bestuurszaken, Leiden: Universiteit Leiden, 54 p.
- Steen, T.; van der Meer, F.; de Widt, D.; van Eijk, C.; Dijkstra, G. m.m.v. Brussee, R. en de Kievit, J. (2010). *Monitoring Vernieuwing Rijksdienst*, i.o.v. Programma Vernieuwing Rijksdienst, Leiden: Universiteit Leiden, 49 p.
- Steen, T.; Kerkhoff, T. & van der Meer, F. (eds.) (2009). *New Public Management voorbij? Negen landenstudies naar hervormingen binnen de centrale overheid*, i.o.v. Programma Vernieuwing Rijksdienst, Leiden: Universiteit Leiden, 41 p. + bijlagen.
- Kerkhoff, T. & Steen, T. (2009). Bevindingen en analyse, in Steen, T.; Kerkhoff, T. & van der Meer, F. (eds.) (2009). *New Public Management voorbij? Negen landenstudies naar hervormingen binnen de centrale overheid*, i.o.v. Programma Vernieuwing Rijksdienst, Leiden: Universiteit Leiden, 4-41.
- Van Eijk, C. & Steen, T. (2009). Vlaanderen, in Steen, T.; Kerkhoff, T. & van der Meer, F. (eds.) (2009). *New Public Management voorbij? Negen landenstudies naar hervormingen binnen de centrale overheid*, i.o.v. Programma Vernieuwing Rijksdienst, Leiden: Universiteit Leiden.
- Van der Meer, F.; Steen, T.; de Widt, D.; van Eijk, C. & Dijkstra, G. (2008). *Tussentijdse rapportering van de monitoring Vernieuwing Rijksdienst*, i.o.v. Programma Vernieuwing Rijksdienst, Leiden: Universiteit Leiden, 24 p.

- Toonen, Th.A.J.; Steen, T. and van der Meer, F. (2007). *Local Government Finance and Intergovernmental Relations: Comparative Institutional Analysis*, Research Essay submitted to the Ministry of Home Affairs for the 'Project on Local Government Finance and intergovernmental Relations', Leiden: Leiden University, Department of Public Administration, 47 p.
- Steen, T.P.S., van den Berg, C.F., van der Meer, F.M., Overeem, P. and Toonen, Th.A.J. (2005). *Modernisering governments in other countries. International comparison of processes of change in central government*. i.o.v. Ministerie van Binnenlandse Zaken, Leiden: Universiteit Leiden, 29 p.
- Steen, T.P.S., van den Berg, C.F., van der Meer, F.M., Overeem, P. and Toonen, Th.A.J. (2005). *Andere overheid in het buitenland: Inrichting van de centrale overheid. Een internationale vergelijking*. i.o.v. Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Leiden: Universiteit Leiden, 178 p.
- van den Berg, C.F.; van der Meer, F.M.; Overeem, P.; Steen, T.P.S. and Toonen, Th.A.J. (2005). *Deelrapportage Binnenlandse Zaken*. i.o.v. Ministerie van Binnenlandse Zaken, Leiden: Universiteit Leiden, 15 p.
- Putseys, L.; Steen, T. and Hondeghem, A. (2004). *De effectiviteit van veranderingen. Participatie en coördinatie bij HRM-hervormingen in het Verenigd Koninkrijk*, Eindrapport binnen het spoor Veranderingsmanagement van het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Leuven, SBOV, 83 p.
- Pelgrims, C.; Steen, T. & Hondeghem, A. (2004). *Veranderen naar interne markten: lessen uit het onderzoek binnen de Fire Service College*, Eindrapport binnen het spoor Veranderingsmanagement van het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Leuven: SBOV, 93 p.
- Pelgrims, C.; Hondeghem, A. and Steen, T. (2003): *Coördinatie van beleid binnen een veranderende politiek-ambtelijke verhouding*, Eindrapport binnen het spoor Veranderingsmanagement van het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Leuven: SBOV, 94 p.
- Andriessen, M.; Steen, T. and Hondeghem, A. (2003). *Leiderschap vanuit verandering; Case-study "La Relève"*, Eindrapport binnen het spoor Veranderingsmanagement van het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, Leuven: SBOV, 61 p.
- Steen, T. (2000). *Krachtlijnen voor een nieuw personeelsbeleid in de Vlaamse gemeenten. Een studie naar de sturing en implementatie van veranderingsprocessen bij de overheid*, Leuven: K.U.Leuven, 345p.
- Depré, R., Hondeghem, A. and Steen, T. (1998): *Stad Poperinge. Personeelsbehoeften*, Leuven: K.U.Leuven, 175p.
- Depré, R., Hondeghem, A., Steen, T. m.m.v. Van Hamme, D. (1998). *Evaluatie van het LIFE-project 'Naar de integratie van milieuaspecten in het lokaal beleid' IGO-Leuven en Interleuven, Deel I: De gemeentelijke milieudiensten in het arrondissement Leuven in kaart*, Leuven, 1998, 93 p.+ bijlagen.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1998). *Evaluatie van het LIFE-project 'Naar de integratie van milieuaspecten in het lokaal beleid' IGO-Leuven en Interleuven, Deel II: Procesanalyse*, Leuven, 1998, 80 p.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1998). *Evaluatie van het LIFE-project 'Naar de integratie van milieuaspecten in het lokaal beleid' IGO-Leuven en Interleuven, Deel III: Doelmatigheidsanalyse*, Leuven, 1998, 62 p.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1996). *Doorlichting van de gemeentelijke diensten van Poperinge en v.z.w. Sportbeheer, Deel I: Algemene doorlichting*, K.U.Leuven, Leuven.

- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1996). *Doorlichting van de gemeentelijke diensten van Poperinge en v.z.w. Sportbeheer, Deel II: Doorlichting per dienst*, K.U.Leuven, Leuven.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1996). *Doorlichting van de gemeentelijke diensten van Poperinge en v.z.w. Sportbeheer, Deel III: Aanzet tot personeelsbehoefteplan*, K.U.Leuven, Leuven.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1996). *Doorlichting van de intercommunale Igemo, Inleiding: De rol en de positie van intercommunales in het overheidssysteem*, K.U.Leuven, Leuven, 15 p.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T. (1996) *Doorlichting van de intercommunale Igemo, Deel I: Bevraging van de aangesloten gemeenten*, K.U.Leuven, Leuven, 79 p.
- Depré, R., Hondeghem, A. & Steen, T.(1996). *Doorlichting van de intercommunale Igemo, Deel II: Interne doorlichting*, K.U.Leuven, Leuven, 141 p.

### ***Papers voor internationale congressen en symposia***

- van Eijk, C. & Steen, T. (2012). *Motivated for Active Citizenship. Comprehending citizens' motivation to participate in coproduction of public services by bringing in the concept of Public Service Motivation*, paper for the Winelands Conference, Stellenbosch, South Africa.
- Schott, C.; van Kleef, D. & Steen, T. (2011). *Double Bind: professionals coping with contrasting demands and conflicting values*, paper for the NIG-Conference, Rotterdam, the Netherlands.
- Schott, C. & Steen, T. (2011). *Public service motivation and public service related behavior in a context of diverse goals and employment situations*, paper for the EGPA-Conference, Bucharest, Romania.
- van Eijk, C. & Steen, T. (2011). *Does public service motivation fit an international setting?*, paper for the ECPR 2011 Conference, Reykjavik, Iceland.
- Steen, T.; Balle-Hansen, M. & de Jong, M. (2011). *The horizontal coordination of state administration – a comparative perspective on the role of top civil servants*, paper for the ECPR 2011 Conference, Reykjavik, Iceland.
- Balle Hansen, M. & Steen, T. (2010). *Top civil servants and the interdepartmental coordination of state administration*, paper for the EGPA-conference, Toulouse, France.
- Rutgers, M. & Steen, T. (2010). *Confounding values and motivations. Towards a concept of Public Value Commitment*, paper presented at the Copenhagen Public Value Consortium Biennial Workshop 2010, Leiden, The Netherlands.
- Steen, T. & van der Meer, F. (2010). *Public service leadership in Dutch central government: New public service challenges, new public service bargains*, paper presented at the Winelands Conference, Stellenbosch, South Africa.
- Steen, T. & Rutgers, M. (2009). *There are always two sides to the coin: the upshot of an instrumental approach towards public service motivation and the oath of office*, paper presented at the International Public Service Motivation Research Conference, Bloomington, USA.
- Rutgers, M. & Steen, T. (2009). *The double-edged sword: Public service motivation, the oath of office, and the backlash of an instrumental approach*, paper presented at the “Governing good and governing well”, the first Global Dialogue on Ethical and Effective Governance, Amsterdam, The Netherlands.

- Steen, T. (2009). *Leading for the future, leaders of the future: Analyzing opportunities and challenges for the Dutch Senior Civil Service in search of coordination and integration*, paper presented at the EGPA-conference, St-Julian, Malta.
- Steen, T. (2009). *Top civil servants in Dutch central government*, paper presented at the MANDATE-Research group meeting, Louvain-la-Neuve, Belgium.
- Steen, T. & Toonen, T. (2008). *Towards A Framework For The Comparative Institutional Analysis Of Central-Local Relations. The Netherlands As A Case-Example*, paper presented at the 4th Transatlantic Dialogue, International Conference, Milano, Italy.
- Steen, T. (2008) *Never no time to play. Belgian bureaucratic leaders caught in the reality of day-to-day practices*, paper presented at the EGPA-conference, Rotterdam, The Netherlands.
- Steen, T. and van der Meer, F. (2007). *Civil service leadership in the Netherlands. Managerial and policy oriented leadership conceptions*, paper presented at the EGPA-conference, Madrid, Spain.
- Steen, T. and van der Meer, F. (2007). *Dutch civil service leadership torn between managerial and policy oriented leadership roles*, paper presented at the 3rd Transatlantic Dialogue 'Leading the Future of the Public Sector', International Conference, Newark, Delaware (US).
- Steen, T. (2006). *Revaluating bureaucracy: what about public servants' motivation?*, paper presented at the EGPA-conference, Milano, Italy.
- Steen, T. (2005). *Public sector motivation: is there anything to learn from the study of volunteerism?*, paper presented at the EGPA-conference, Bern, Switzerland.
- van der Meer, F.; Steen, T. and Wille, A. (2005). *Western European Civil Service Systems. A Comparative Analysis*, paper presented at the Blacksburg Conference 'Comparing Civil Service Systems. Lessons and Directions for Future Research', Blacksburg, Virginia, -USA.
- Steen, T. and Schaap, D. (2004). *Europeanization of the civil service: towards a European identity?*, paper presented at the EGPA-conference, Ljubljana, Slovenia.
- Steen, T and Wille, A. (2004). *Strengthening Local Government in The Netherlands and Flanders: Similar Problems, Different Solutions?*, paper presented at the 1st Congress on Local Politics in Europe "Renovation or revolution?", Ghent, Belgium.
- Putseys, L., Pelgrims, Ch. and Steen, T. (2003). *Administrative Reform and the Role of Participation in the Flemish Community*, paper for the EGPA-conference, Oeiras, Portugal.
- Wayenberg, E. and Steen, T. (2001). *The Impact of the Flemish Social Welfare "Convenant" on Local Governance in Leuven*, paper presented for the EGPA-conference, Vaasa, Finland.
- Steen, T. (2000). *HRM reforms in local government in Flanders: the role of local change agents*, paper presented at the Fourth International Research Symposium on Public Management, Rotterdam, the Netherlands.
- Steen, T. (1999). *Intergovernmental steering in the context of HRM reform in local government in Flanders*, paper presented at the Summer School in Local Government Studies, Åbo, Finland.
- Steen T. and Hondelghem, A. (1999). *Changes in the Social and Political Role of Senior Civil Servants in Belgium*, paper presented at the colloquium 'From the Active to the Enabling State', Oxford, UK.
- Steen, T. (1999). *Employment and flexibility in the health sector in Europe*, paper presented at the EUROFEDOP-conference, Madrid, Spain.

Steen T. and Hondeghem, A. (1998) *Flexibility in the Belgian public services*, paper presented at the EGPA-conference, Paris, France.

Steen, T. (1998). *New Forms of Employment as Challenge*, paper presented at the EUROFEDOP-conference, Luxembourg, Luxembourg.

Steen, T. (1997). *A New Personnel Management in Local Government in Flanders*, paper presented at the EGPA-conference, Leuven, Belgium.

### ***Andere publicaties***

Vhlorá (2011). *Onderwijsvisitatie Bestuurskunde en publiek management. Een onderzoek naar de kwaliteit van de academisch gerichte bachelor- en masteropleiding Bestuurskunde en publiek management aan de Hogeschool Gent*, Brussel: Vlaamse Hogescholenraad, 60 p.

Capelos, T. & Steen, T. (eds.) (2006). *Leiden Honours Class 2006. Media, Politics and Administration*, Leiden: Leiden University.

Hondeghem, A., Steen, T., Van Reeth, W., Heylen, A. & Parys, M. (2002). *Federale ambtenaren op zoek naar nieuwe ideeën. Stages in het kader van het Public Management Programme 2001*, Leuven: Instituut voor de Overheid, 152 p.