

Curriculum Vitae : TRUI STEEN

Identificatiegegevens

Naam: **Steen**
Voornaam: **Trui**
Werkadres: Departement Bestuurskunde – Universiteit Leiden
Wassenaarseweg 52, 2300 RB Leiden, Nederland
Telefoon: 0031 (0)71 5273757 (3888)
E-mail: tsteen@fsw.leidenuniv.nl

Universitaire studies

Periode: 2000
Benaming: **Doctor in de Sociale Wetenschappen**
Instelling: K.U.Leuven
Proefschrift: Krachtlijnen voor een nieuw personeelsbeleid in de Vlaamse gemeenten. Een studie naar de sturing en implementatie van veranderingsprocessen bij de overheid

Periode: 1993 - 1995
Titel: **Licentiaat in de Sociale Wetenschappen**
Instelling: Universiteit Gent
Eindverhandeling: De Belgische jazz-scene. Een sociologisch portret
Eindresultaat : Grote Onderscheiding

Periode: 1989 - 1993
Titel: **Handelsingenieur**
specialisatie: personeelsbeleid en organisatiestudies
Instelling: K.U.Leuven
Eindverhandeling: De duale loyaliteit van vrouwen op belangrijke functies.
Vrouwelijke kaderleden en kinderopvang
Eindresultaat : Onderscheiding

Loopbaan

Sinds april 2004:

Universitair Docent 'Vergelijkende Bestuurskunde'

Departement Bestuurskunde, Faculteit Sociale Wetenschappen, Universiteit Leiden
Wassenaarseweg 52, Postbus 9555, 2300 RB Leiden (Nederland)

Fellow/vrijwillig medewerker (10%)
Instituut voor de Overheid, K.U.Leuven
Van Evenstraat 2a, 3000 Leuven

Februari 2007 – september 2007:

Gastdocent ‘Personeelsmanagement in de publieke sector’ (Master of Publiek Management)
UAMS - Universiteit Antwerpen Management School
Sint-Jacobsmarkt 9-13, 2000 Antwerpen

Oktober 2004 – maart 2005:

Gastdocent ‘Comparative Public Administration in Europe’ (MEPP- Master in European Politics and Policies)
Faculteit Sociale Wetenschappen, K.U.Leuven
Van Evenstraat 2a, 3000 Leuven

Januari 2001 – maart 2004:

Onderzoekscoördinator (doctor)
Instituut voor de Overheid

November 1995 – december 2000:

Wetenschappelijk medewerker
Instituut voor de Overheid

Nevenfuncties

- **Ondervoorzitter van de Hoge Raad voor Binnenlands Bestuur, Vlaanderen;** zie www.binnenland.vlaanderen.be/hrbb
- **Lid van de kernredactie van het FVG-Forum, het tijdschrift van de Vlaamse Federatie van Gemeentesecretarissen,** die Keure, Brugge.
- **Lid van de redactieraad van ‘Lokale en regionale politiek’,** Vandenbroele, Brugge.
- **Senior-lid van de NOB/NIG (Netherlands Institute of Governance),** de Nederlandse interuniversitaire onderzoeksschool voor bestuurskunde en politieke wetenschappen.

Relevante ervaring

- Coaching van medewerkers en aansturen van projecten in het kader van wetenschappelijk onderzoek en dienstverlening, m.b.t.
 - Personeel & organisatie van de publieke sector
 - Publieke sector hervormingen
 - Veranderingsmanagement
 - Regionale en lokale besturen
 - Interbestuurlijke verhoudingen
- Doceren van vakken, begeleiden van Master-scripties
- Coördinatie van vormingsactiviteiten

- Uitvoeren van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek en onderzoeksprojecten in het kader van wetenschappelijke dienstverlening
- Valorisatie van projecten en onderzoek via organisatie van en medewerking aan (doceren) permanente vorming en bijscholing van ambtenaren; presenteren van papers en geven van voordrachten in het kader van academische en niet-academische bijeenkomsten, zowel nationaal als internationaal; en publicaties
- Adviesverlening als academisch deskundige

Onderwijstaken en vorming

Universiteit Leiden, departement Bestuurskunde

- 2006 – 2007 New Public Management en organisatiehervorming
 Management van de publieke sector
 State of the Art: Public Administration from Classic to Contemporary
 Organisatie en Management I
 Organisatie en Management II
 Uitwerking cursus ‘Organisation and Management in the Public Sector’ voor Saana University, Jemen
- 2005 - 2006 New Public Management en organisatiehervorming
 Public Administration in a Comparative Perspective
 Public Administration and Policy Analysis: Theory II
 Organisatie en Management I
 Organisatie en Management II
 coördinatie *Honours Class 2006 ‘Media, Politics and Administration’*
- 2004 – 2005 New Public Management en organisatiehervorming
 Public Administration in a Comparative Perspective
 Bestuurskunde III – werkgroep
 Organisatie en Management I
 Organisatie en Management II
- 2003 – 2004 Comparative Civil Service Systems and reform
 Federalism and Public Policy

Nederlands School voor Openbaar bestuur (NSOB)

- 2005 & 2006 Docent module i.k.v. leergang ‘Governance van verzelfstandigde organisaties’

Europese Hogeschool Brussel (EHSAL)

- 2001-2003 lesopdracht ‘Mens & Organisatie’ (1^e kandidatuur Handelswetenschappen)
 2001-2002 lesopdracht ‘Organisatiekunde’ (2^e kandidatuur Handelswetenschappen)

Instituut voor de Overheid – K.U.Leuven

- 06/21004 coördinatie vormingsprogramma ‘Veranderingsmanagement in de publieke sector’

09/2002 – 06/2003	coördinatie vormingsprogramma ‘Publiek Management Programma voor Lokale Besturen’
01/2001 – 10/2002	coördinatie vormingsprogramma ‘Public Management Programme. Leersabbat voor federale ambtenaren’
sinds 1995	organisatie van en medewerking aan interne trainingen, open opleidingsprogramma’s, studiedagen en gastcolleges

Onderzoeksprojecten

Coördinatie en opvolging van onderzoeksprojecten in het departement Bestuurskunde, Universiteit Leiden

06/2006 – 09/2006	onderzoeksproject ‘ De bestuurlijke en financiële verhoudingen tussen centrale overheid en lokale overheid in Denemarken, Zweden, Engeland, Frankrijk, Duitsland, en Nieuw-Zeeland: landenstudies en vergelijkende analyse ’ in opdracht van Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties Nederland, projectcoördinatie.
07/2004 – 11/2004	onderzoeksproject ‘ Inrichting van de centrale overheid. Een internationale vergelijking ’ in opdracht van Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties Nederland / Project Andere Overheid, projectcoördinatie.

Coördinator van de onderzoekssporen ‘HRM’ en ‘veranderingsmanagement’ in het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, een samenwerkingsverband tussen Instituut voor de Overheid (Katholieke Universiteit Leuven), Onderzoeksgroep Management en Bestuur (Universiteit Antwerpen), Onderzoeksgroep sociaal-wetenschappelijke methodologie (Universiteit Gent) en Departement Handelswetenschappen en Bestuurskunde (Hogeschool Gent)

01/2003 – 12/2003	onderzoeksproject ‘ Interne vermarkting en de organisatie van managementondersteunende diensten in de Vlaamse overheid ’ in het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, coördinatie
01/2003 – 12/2003	onderzoeksproject ‘ Operationalisering en afstemming van de contracten voor topambtenaren in de Vlaamse Overheid ’ in het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, coördinatie
10/2001 – 12/2002	onderzoeksproject ‘ Coördinatie van beleid binnen een veranderende politiek-ambtelijke verhouding ’ in het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, coördinatie
10/2001 – 12/2002	onderzoeksproject ‘ Leiderschap in verandering ’ in het Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen, coördinatie

Coördinatie en opvolging van onderzoeksprojecten in het Instituut voor de Overheid

10/2000 – 12/2001	onderzoeksproject ‘ De wervingskracht van de federale overheid als werkgever t.a.v. hooggekwalificeerd personeel ’, projectopvolging.
10/1999 – 09/2002	onderzoeksproject ‘ Instream, doorstroom en uitstroom van hoger gekwalificeerd personeel in het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap ’, projectopvolging.

Uitvoering van onderzoeksprojecten in het Instituut voor de Overheid

- | | |
|-------------------|---|
| 09/1999 - 09/2000 | onderzoeksproject ' Proeve van Vlaams Gemeentedecreet ', medewerking projectuitvoering |
| 01/1997 - 12/2000 | doctoraatsonderzoek ' Veranderingen in de publieke sector. Een fundamenteel toegepast onderzoek naar veranderingsprocessen bij de overheid, met toepassing op het personeelsbeleid in de lokale besturen ', uitvoering onderzoek |
| 06/1996 - 12/1998 | project ' Evaluatie van het LIFE-project "Naar de integratie van milieuaspecten in het lokaal beleid" ' van IGO Leuven en Interleuven', projectuitvoering. |
| 01/1996-12/1996 | project ' Doorlichting van de diensten van de intercommunale IGEMO ', projectuitvoering |
| 10/1995-12/1996 | project ' Doorlichting van de gemeentelijke diensten en opmaak van een personeelsbehoefteplan en personeelsformatie van de stad Poperinge ', projectuitvoering |

Prijzen

Op 29 november 2002 mocht Trui Steen de *prijs Yvan Berghmans* in ontvangst nemen voor haar doctoraatsonderzoek "Gemeenten in verandering. De sturing en implementatie van de krachtlijnen voor een nieuw personeelsbeleid". De Stichting Yvan Berghmans wil met deze prijs een studie of initiatief bekronen dat een originele en belangrijke bijdrage vormt tot de verbetering of vernieuwing van het gemeentelijk beheer in de meest ruime zin.